

Webinare für Repanet- und FiveStar-Partner im Mai 2020

Liquiditätsengpässe

Termin: 11.5.20: 16:00-17:30 Uhr



Liquiditätsengpässe durch Corona-Krise: In diesem ca. 1,5 stündigen Webinar wollen wir die Möglichkeiten der Vermeidung von Liquiditätsengpässen beleuchten und folgende Fragen beantworten und gemeinsam diskutieren:

- a. Welche KfW-Förderkredite stehen mir aktuell hier zur Verfügung, welches Programm ist das richtige für welchen Zweck, wie beantrage ich den Kredit mit meiner Hausbank, welche Voraussetzungen muss ich hierfür erfüllen?
- b. Wie ermittle ich den konkreten Kreditbedarf (zu erwartende Umsatzverluste, einzusparende Fixkosten) in einem Liquiditätsplan?
- c. Welche Möglichkeiten habe ich im Betrieb meine Liquiditäts-situation zu verbessern? (Forderungsmanagement, Zahlungsziele, Berechnung der Forderungslaufzeit in Tagen, sinnvolle Stundungen und Nachverhandlungen)

Geschäftsführung:

Michael Zülch

Anschrift:

zülchconsulting GmbH
Technologiepark
Friedrich-Ebert-Straße
D-51429 Berg, Gladbach

Bankverbindung:

Kreissparkasse Köln
BLZ 370 502 99
KTO. 0312555081
Amtsgericht Köln
HRB 66111
USt.-Id.-Nr. DE 265 417 392
St.Nr. 204/5724/0987

Kundengruppenanalyse

Termin: 14.5.20: 11:30-13:00 Uhr



Die Bedeutung von Kundengruppenanalysen in der Corona-Krise: In diesem ca. 1,5 stündigen Webinar wollen wir die Möglichkeiten der Kundengruppenanalysen beleuchten und folgende Fragen beantworten und gemeinsam diskutieren:

- a. Mit welchen Kunden erwirtschaftete ich derzeit welchen tatsächlichen Deckungsbeitrag bzw. Stundenverrechnungssatz, wie differenziere ich diese und wie gehe ich vor?
- b. Welche Kriterien sind zur Bewertung der Kundenbedeutung wichtig?
 - Ertragskraft, Kapazitätsauslastung, Zahlungsverhalten, bestehende Abhängigkeiten, Transparenz in die Erbringung kostenloser Serviceleistungen, Planbarkeiten ...
- c. Welche Konsequenzen sollte ich aus einer Kundengruppenanalyse ziehen?
 - Gespräche und Verhandlungen: Zug um Zug, benötigte Unterlagen hierzu, Priorisierung und ggfs. Minderung des Umsatzvolumens bis zur Beendigung der Kundenbeziehung, Erhöhung von Stundenverrechnungssatz, Berechnung von Serviceleistungen, Umsatzabhängige variable Kosten bzw. Rabatte, etc.



Planung und richtiges Management der Personalressourcen in Corona-Zeiten: In diesem ca. 1,5 stündigen Webinar wollen wir die Möglichkeiten und Gefahren des Personalmanagements unter den Bedingungen von Kurzarbeit und persönlicher Verunsicherung beleuchten und folgende Fragen beantworten und gemeinsam diskutieren:

- a. Wie organisiere ich meine Aufbau- und Ablauforganisation im Personalbereich unter der Prämisse von Kurzarbeit, Umsatzrückgängen und den strengen Hygiene-Vorschriften? Organigramm, Stellenbeschreibung, Umsetzung von 2 Schichten im betrieblichen Alltag, Sicherstellung der Arbeitskraft betriebsrelevanter Mitarbeiter, ...
- b. Wie sollte sich mein Führungs- und Kommunikationsverhalten gegenüber meinen Mitarbeitern an die derzeitige stressbedingte betriebliche Situation anpassen, welche Fehler sollten nicht passieren und wie kann ich die Krise bzgl. der Mitarbeiter zum mittelfristigen Vorteil nutzen?
- c. Welche finanziellen, arbeitsorganisatorische und teamorientierte Mittel kann ich aktuell einsetzen, um meine Mitarbeiter zu weiter zu motivieren und langfristig zu binden? (Erhöhung des KUG, der Einsatz von Leistungslohn und variable Arbeitszeiten, Organisation

Anmeldung und organisatorisches zu den Webinaren:



- Bei den einzelnen Webinaren sollte die Teilnehmerzahl 8-10 nicht überschreiten. Ein gemeinsamer Erfahrungsaustausch, die individuelle Beantwortung von Fragen und eine gemeinsame Diskussion ist sonst erfahrungsgemäß nur schwer umsetzbar. Melden sich mehr Teilnehmer zu einem Webinar, werden wir einen 2. Termin anbieten.
- Sie haben die Möglichkeit, im Zuge der Anmeldung eigene Fragen zu formulieren und uns zu mailen.
- Bitte melden Sie sich direkt bei zülchconsulting unter der Mailadresse: info@zuelch-consulting.de an. Als Stichwort bitte „Wege aus der Corona-Krise“, den Namen des Webinars und das Datum nennen. Wir bestätigen dann den Eingang Ihrer Anmeldung.
- Vor dem Webinar geben wir Ihnen noch die Zugangsdaten bzw. den Link zur Teilnahme sowie eine kurze Beschreibung zum Einwählen in die Videokonferenz. Wir werden das Webinar mit Teams durchführen. Sie benötigen hierfür nur einen Rechner mit Mikrofon und Kamera (bzw. Notebook) und einen Internetanschluss.
- Falls Sie noch weitere Fragen haben, bitte einfach unter der o.g. Mailadresse oder per Telefon unter 02204-2017 200 bei uns melden.

Ich freue mich auf unsere Webinare, herzliche Grüße aus Bergisch Gladbach

Michael Zülch

A handwritten signature in black ink, appearing to read "M. Zülch". The signature is fluid and cursive, with a long horizontal stroke extending to the right.

zülchconsulting GmbH