



1. Der optimale Aufbau Ihrer Betriebswirtschaftlichen Auswertung (BWA) für den Karosserie- und Lackierbetrieb als Voraussetzung für eine kennzahlenorientierte Betriebsführung

Ziele:

In diesem ca. 2 stündigen Webinar wollen wir den optimalen BWA -Aufbau betrachten. Sie sollte monatlich eine sofortige Übersicht der wichtigsten Rentabilitäts- und Liquiditätsindikatoren geben.

Nutzen:

Die wichtigsten betriebsnotwendigen Kennzahlen sollen hierbei einfach und übersichtlich zur Unternehmenssteuerung zur Verfügung stehen. Auch müssen die einzelnen Geschäftsfelder (Karosserie, Lack, ggfs. Mechanik etc.) als Profitcenter in einer Kostenstellenrechnung ausgegeben werden. Wir machen Sie fit für die richtigen Fragen und Anforderungen an Ihren Steuerberater.

Folgende Fragen wollen wir beantworten und gemeinsam diskutieren:

- Wie sieht die optimale BWA aus, wie baue ich eine Kostenstellenrechnung für die einzelnen Geschäftsfelder auf?
- Was kann/muss ich von meinem Treuhänder an monatlichen Unterlagen, Kennzahlen und Informationen erwarten? Was darf das kosten?
- Wie lese ich meine BWA in 20 Minuten und interpretiere diese auf den Punkt in meiner Branche?
- Welche Informationen benötige ich hierzu aus meiner Warenwirtschaft (z.B. KSR, C@arisma, SKF,...)

Zielgruppe:

Führungskräfte im K&L Betrieb

Trainer:

Michael Zülch, zülchconsulting

Zeitraumen:

27.01.2021, 15:00-17:00 Uhr

Umsetzung:

Online -Webinar mittels Teams von Microsoft



2. Die wichtigsten Kennzahlen zur Unternehmensführung und -kontrolle im Karosserie- und Lackierbetrieb

Ziele:

In diesem ca. 2 stündigen Webinar wollen wir die wichtigsten betriebswirtschaftlichen Kennzahlen des Karosserie- und Lackierbetriebes analysieren. Das betrifft die Bereiche Werkstatt-Abläufe und Prozesse, Liquiditätssteuerung, Kostenkontrolle, Rentabilität und Umsatzrendite.

Nutzen:

In diesem Zusammenhang werden wir die Möglichkeiten und Potenziale des Kennzahlen-Kompass vorstellen und erläutern. Die notenwenigen Betriebswirtschaftlichen Begriffe werden erläutert und entsprechende Zusammenhänge zur Prozess- und Ertragsoptimierung aufgezeigt.

Folgende Fragen wollen wir beantworten und gemeinsam diskutieren:

- a. Welche Kennzahlen sind in den o.g. Bereichen wichtig, wie berechne ich diese und wie interpretiere ich sie?
- b. Wie stehe ich im Vergleich zu anderen Karosserie- und Lackierbetrieben da und wo sind meine Stärken bzw. Schwächen?
- c. Welche Maßnahmen kann/muss ich ergreifen, um die Kennzahlen und damit meinen Betrieb zu verbessern?

Zielgruppe:

Führungskräfte im K&L-Betrieb

Trainer:

Michael Zülch, zülchconsulting

Zeitrahmen:

17.02.2021, 15:00-17:00 Uhr

Umsetzung:

Online -Webinar mittels Teams von Microsoft



3. Optimales Liquiditätsmanagement in Corona-Zeiten: Möglichkeiten zur Vermeidung und Beseitigung von Liquiditätsengpässen

Ziele:

In diesem ca. 2 stündigen Webinar wollen wir die Möglichkeiten der Vermeidung von Liquiditätsengpässen beleuchten und mögliche Lösungsansätze aufzeigen. Die Potenziale der aktuellen KfW Kredite und deren Voraussetzungen werden hierbei ebenfalls angesprochen.

Nutzen:

Die Teilnehmer lernen die häufigsten Ursachen von Liquiditätsengpässen kennen. In Vergleichswerten bzw. Kennzahlen werden die entsprechenden Ampelwerte aufgezeigt. Durch die Diskussion der praxisnahen Lösungsmöglichkeiten können die Teilnehmer direkt entsprechende Maßnahmen im Betrieb umsetzen. Begriffe, Zusammenhänge rund um das Thema Liquidität im K&L Betrieb schafft Sicherheit in den Gesprächen mit den Bankern.

Folgende Fragen wollen wir beantworten und gemeinsam diskutieren:

- a. Welche KfW-Förderkredite stehen mir aktuell hier zur Verfügung, welches Programm ist das richtige für welchen Zweck, wie beantrage ich den Kredit mit meiner Hausbank, welche Voraussetzungen muss ich hierfür erfüllen?
- b. Wie ermittle ich den konkreten Kreditbedarf (zu erwartende Umsatzverluste, einzusparende Fixkosten) in einem Liquiditätsplan?
- c. Welche Möglichkeiten habe ich im Betrieb meine Liquiditätssituation zu verbessern? (Forderungsmanagement, Zahlungsziele, Berechnung der Forderungslaufzeit in Tagen, sinnvolle Stundungen und Nachverhandlungen)

Zielgruppe:

Führungskräfte im Kfz-Betrieb und Nutzer des Kennzahlen-Kompass

Trainer:

Michael Zülch, zülchconsulting

Zeitrahmen:

17.03.2021, 15:00-17:00 Uhr

Umsetzung:

Online -Webinar mittels Teams von Microsoft



4. Kennzahlen-Kompass Anwender Workshop für Karosserie- und Lackierbetriebe

Ziele:

In diesem ca. 2 stündigen Webinar wollen wir Ihnen als Nutzer des Kennzahlen-Kompass das ganze Spektrum der Möglichkeiten und Perspektiven des Online-Tools aufzeigen, Hintergründe und Interpretation der Kennzahlen darlegen sowie konkrete Umsetzungspotenziale im Betrieb mit Ihnen diskutieren. Außerdem werden wir die dann zur Verfügung stehenden Branchenwerte anschauen und erläutern sowie Zeit für einen Erfahrungsaustausch haben.

Nutzen:

Die Kennzahlen des Kompasses-Tools sollen hierbei einfach und übersichtlich **live im System** erläutert und die einzelnen Zusammenhänge, Abhängigkeiten und konkreten Handlungsoptionen dargestellt werden. Hierdurch werden die Teilnehmer des Kennzahlen-Kompass in die Lage versetzt, die Informationen des Tools individuell und zielgerichtet im eigenen Betrieb optimal umzusetzen.

Folgende Fragen wollen wir beantworten und gemeinsam diskutieren:

- a. Wie interpretiere ich die Kennzahlen richtig?
- b. Wie erkenne ich die Zusammenhänge und Abhängigkeiten bzw. Optimierungspotenziale der einzelnen Kennzahlen?
- c. Wie setze ich die Erkenntnisse des Kennzahlen-Kompass in meiner betrieblichen Praxis um?

Zielgruppe:

Führungskräfte im Kfz-Betrieb und Nutzer des Kennzahlen-Kompass

Trainer:

Michael Zülch, zülchconsulting

Zeitrahmen:

08.04.2021, 15:00-17:00 Uhr

Umsetzung:

Online -Webinar mittels Teams von Microsoft